

戸田市行政改革プラン (第5次行政改革)



目次

第1編 行政改革指針	
第1章 改革の背景と必要性	1
第1節 これまでの取組	1
1. これまでのあゆみ（経営改革プランまで）	1
第2節 自治体を取り巻く環境変化	2
2. 自治体を取り巻く環境変化と本市	3
3. 本市の財政状況	4
第2章 プランの理念	8
第1節 「選択と集中」による効率的な行政運営	8
第2節 徹底的なコストの縮減	9
第3章 プランの構成	10
第1節 プランの構成	11
第4章 プランの期間	12
第5章 取組の方針	13
第1節 進行管理	13
第2節 推進体制	14
第6章 改革の4つの柱	15
第1節 行政の担うべき役割の重点化（1つめの柱）	15
1. 民間委託の推進（指定管理者等の活用）	16
2. 地方公営企業の経営健全化	18
3. 第三セクター等の抜本的見直し	19
第2節 経営資源の効果的・効率的な運用（2つめの柱）	21
4. 事務事業の再編・整理、廃止・縮小・統合	21
5. 補助金等の整理合理化	22
6. 定員管理の適正化	22
7. 人材の育成	26
8. 福利厚生事業の見直し	28
9. 給与の適正化	28
10. 公共施設の再編の有効活用	29
第3節 歳入の確保（3つめの柱）	30
11. 補助金の戦略的獲得	30
12. 公平な税負担の促進	30
13. 税・使用料等の徴収対策	31
14. 使用料・手数料の見直し	32
15. 未利用地の売り払い等	33

第4節 ムリ・ムラ・ムダの削減（4つめの柱）	34
16. 備品・消耗品費の歳出縮減	34
17. 公共工事コスト縮減	35
18. 臨時職員等の縮減	35
第2編 行政改革推進計画	
体系図	39
第1節 行政の担うべき役割の重点化（1つめの柱）	40
1. 民間委託の推進（指定管理者等の活用）	40
2. 地方公営企業の経営健全化	41
3. 第三セクター等の抜本的見直し	42
第2節 経営資源の効果的・効率的な運用（2つめの柱）	43
4. 事務事業の再編・整理、廃止・縮小・統合	43
5. 補助金等の整理合理化	48
6. 定員管理の適正化	48
7. 人材の育成	50
8. 福利厚生事業の見直し	51
9. 給与の適正化	51
10. 公共施設の再編の有効活用	52
第3節 歳入の確保（3つめの柱）	53
11. 補助金の戦略的獲得	53
12. 公平な税負担の促進	53
13. 税・使用料等の徴収対策	53
14. 使用料・手数料の見直し	54
15. 未利用地の売り払い等	57
第4節 ムリ・ムラ・ムダの削減（4つめの柱）	58
16. 備品・消耗品費の歳出縮減	58
17. 公共工事コスト縮減	59
18. 臨時職員等の縮減	61