

戸田市 施策評価シート

作成日	令和元年 6月 4日	作成者名	羽石幸治	評価者名	今井教雄
-----	------------	------	------	------	------

1. 施策の位置づけ <PLAN>

基本目標	02 誰もが健康でいきいきと生活できるまち	中心となる課	市民医療センター・総務課
分野	01 医療	関係課	市民医療センター・診療室
施策	15 地域医療体制の整備		
施策の目的	救急医療体制の強化と診療機能の充実により、地域医療体制を確保し、市民が安心して医療を受けることができるようにします。		

2. 施策の主な取り組み <DO>

取り組み①	地域医療体制推進事業
取り組み②	診療事業
取り組み③	保健衛生事務費
取り組み④	
取り組み⑤	
その他の取り組み	
その他の取り組み	

3. 施策の指標における成果（主な指標）<CHECK>

指標名	指標の説明 (算定式)	単位	目標値	達成値					
				H27	H28	H29	H30	R1	R2
市民医療センター施設利用者満足度	アンケート調査による利用者の満足 (外来利用者アンケート「良い」回答率)	%	75	65	74	73	74		
市民医療センター医業収益	医業収益の合計額 (診療収入+介護収入+使用・手数料)	千円	373,427	359,064	391,325	387,449	391,591		
市民医療センター経営改善	医業収支比率 (医業収益÷事業費×100)	%	63	60	61.8	62.3	59		
その他施策の取組事項に係る成果									

4. 施策の展開 <ACTION>

課題	地域の医療機関として、市民に必要な医療を提供していくために、経営状況を改善することが求められている。 また、今後、本市でも高齢化が進むことが予測される中で、医療の分野において、地域包括ケアシステムの構築を推進すること、医療行政や公的医療機関としての役割を明確にし、実行することが必要である。	対応策	利用者を増やすため、他の医療機関・介護施設等との連携、広報活動を強化するとともに、地域包括ケアシステムの構築を推進するため、訪問診療や在宅療養支援ベッドの確保等、在宅医療に積極的に取り組む。 また、医療の分野でセーフティネットとしての役割を担い、認知症対応等の医療・福祉施策に率先して取り組み、医師会、保健所等の関係機関と連携し、救急医療体制の確保や災害時の医療体制の整備を進める。
----	--	-----	--

○結果と今後の方向性（シート作成次長記入）

進捗状況 (A 躍進中、B 予定通り、C 遅れ気味)	説明 (総評)	経営改革プランに基づき、訪問診療やリハビリテーションの機能を強化した結果、医業収益は目標値及び前年度実績を上回った。 医業収支比率は、介護老人保健施設の指定管理への移行に伴う看護師等の異動により人件費が増加したことが影響し、目標を達成できなかった。
B		
今後の方向性（人員/予算） (↑増加、→維持、↓削減)	説明 (人員/予算)	今後、複数の常勤医師が退職する見込みである。医師の確保が非常に困難な状況であるが、経営改革プランを軌道に乗せつつ、公的医療機関としての機能強化を図るためにも、医師の採用を前倒しして行う必要がある。また、医療行政の取組として、災害時の医療的な避難所機能を拡充するため、医薬材料や食料等の備蓄に取り組む。
↑		

(評価者コメント)

利用者及び収益の増に引き続き取り組むとともに、今後は、支出の削減を図っていく必要がある。 また、地域包括ケアシステムの構築の推進やセーフティネットとしての医療の提供、災害時の医療体制の整備等、医療行政や公的医療機関としての役割を果たすべく、積極的に取り組んでいく。

戸田市 施策評価シート

作成日	令和元年 6月 4日	作成者名	羽石幸治	評価者名	今井教雄
-----	------------	------	------	------	------

5. 事務事業の検討 【一般会計】

(単位：千円)

大 事 業	中 事 業	事務事業名		事務事業評価の結果								★事務事業の方向性			R 2 予 算 額	事業費 うち 一般財源	
		事業コード		事業区分 R2 計 画 額	事業の 方向性	実 施 計 画 候 補	評価結果				事業の 方向性	実 施 計 画 候 補	施 策 内 優 先 度	コメント			
		事業内容					H30決算額	施 策 へ の 貢 献 度	経 費 水 準	事 業 手 法							受 益 ・ 負 担 の 公 平 性
		R1予算額					事業費										
		うち一般財源															
02 保健衛生事務費 ((医) 総務課)																	
	01	保健衛生事務費		550												0	
		01	04	01	01	02	01									0	
		※予算編成用シート (指標等未設定)		1,082												0	
				1,082												0	
				0												0	
03 地域医療体制推進事業 ((医) 総務課)																	
	01	地域医療体制推進事業		82,349												0	
		01	04	01	01	03	01									0	
		地域医療の充実のため、救急医療を実施する医療機関の支		85,609												0	
				92,771												0	
				58,834												0	
				6,141												0	
01 市民医療センター特別会計繰出金 ((医) 総務課)																	
	01	市民医療センター特別会計繰出金		390,000												0	
		01	04	01	05	01	01									0	
		※予算編成用シート (指標等未設定)		470,508												0	
				470,508												0	
				0												0	
計 (千円)				事業費	472,899	R1予算額	557,199	R2計画額	564,361	R2予算額	0						
				うち一般財源	441,493	523,262	530,424	0									

事業の方向性： 1 現状で継続 2 拡大して継続 3 縮小して継続 4 他事業と統合 5 休止 6 その他見直し
 7 令和2年度で終了 8 令和元年度で終了 9 平成30年度で終了

戸田市 施策評価シート

作成日	令和元年 6月 4日	作成者名	羽石幸治	評価者名	今井教雄
-----	------------	------	------	------	------

5. 事務事業の検討 【特別会計】

(単位：千円)

大 事 業	中 事 業	事務事業名		事務事業評価の結果							★事務事業の方向性			R 2 予 算 額	事業費 うち 一般財源					
		事業コード	事業内容	事業区分	R 2 計 画 額	H30決算額	R1予算額	評価結果				事業の方向性	実施計画候補			実施計画優先度	コメント			
								事業費	うち一般財源	事業の方向性	実施計画候補							経費水準	事業手法	受益・負担の公平性
02 一般管理費 ((医) 総務課)																				
		一般管理費			4,605											0				
	01	06	01	01	01	02	01	任意							予					
		※予算編成用シート (指標等未設定)			7,143											0				
					0															
					3,753															
03 市民医療センター管理費 ((医) 総務課)																				
		市民医療センター管理費			77,945											0				
	01	06	01	01	01	03	01	任意	2		B	B	B	B	2	A				
		高齢社会が進む中、社会的セーフティネットの機能拡充を			117,485											0				
					128,309															
					10,824															
					3,070															
01 診療事業 ((医) 総務課)																				
		診療事業			176,912											0				
	01	06	02	01	01	01	01	任意	1	○	B	B	B	B	1	○	A			
		・外来診療 (内科・小児科・神経内科・呼吸器内科・消化			229,695															
)			229,695															
					956															
					184,221															
	02	06	02	01	01	01	02	任意	1		A	B	B	B	1	C				
		医療センター窓口・受付・カルテ事業			48,627											0				
					60,063															
					60,063															
					16,071															
					13,305															
98 介護保険事業 ((医) 総務課)																				
		介護保険事業			20											0				
	98	06	02	01	98	98	98	任意	9		-	-	-	-	9	終				
		※予算編成用シート (指標等未設定)			0															
					0															
01 長期債元金 ((医) 総務課)																				
		長期債元金			99,862											0				
	01	06	03	01	01	01	01	任意			-	-	-	-	-	予				
		※予算編成用シート (指標等未設定)			99,862															
					99,862															
					0															
01 長期債利子 ((医) 総務課)																				
		長期債利子			11,350											0				
	01	06	03	01	02	01	01	任意			-	-	-	-	-	予				
		※予算編成用シート (指標等未設定)			10,635															
					9,826															
					9,826															
					0															
01 予備費 ((医) 総務課)																				
		予備費			0											0				
	01	06	04	01	01	01	01	任意			-	-	-	-	-	予				
		※予算編成用シート (指標等未設定)			500															
					500															
					500															
					0															
計 (千円)					事業費	419,321	525,383	535,398	0											
					うち一般財源	111,212	128,024	138,039	0											

事業の方向性： 1 現状で継続 2 拡大して継続 3 縮小して継続 4 他事業と統合 5 休止 6 その他見直し
7 令和2年度で終了 8 令和元年度で終了 9 平成30年度で終了