

戸田市行政改革プラン
行政改革推進計画
取組実績報告書
【平成25年度分】

平成26年8月

戸田市行政改革推進本部

目 次

第 1 取組全体の進捗状況及び財政効果

- 1 進捗状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 1
- 2 財政効果の状況・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2

第 2 取組事業ごとの進捗状況及び財政効果

- 1 柱別にみる進捗状況及び財政効果・・・・・・・・・・ 4
- 2 部局別にみる進捗状況及び財政効果・・・・・・・・・・ 8

第 1 取組全体の進捗状況及び財政効果

平成 23 年度から 27 年度までを実施期間としてスタートした第 5 次行政改革『戸田市行政改革プラン』における、平成 25 年度の取組状況について評価を実施し、取りまとめを行いました。

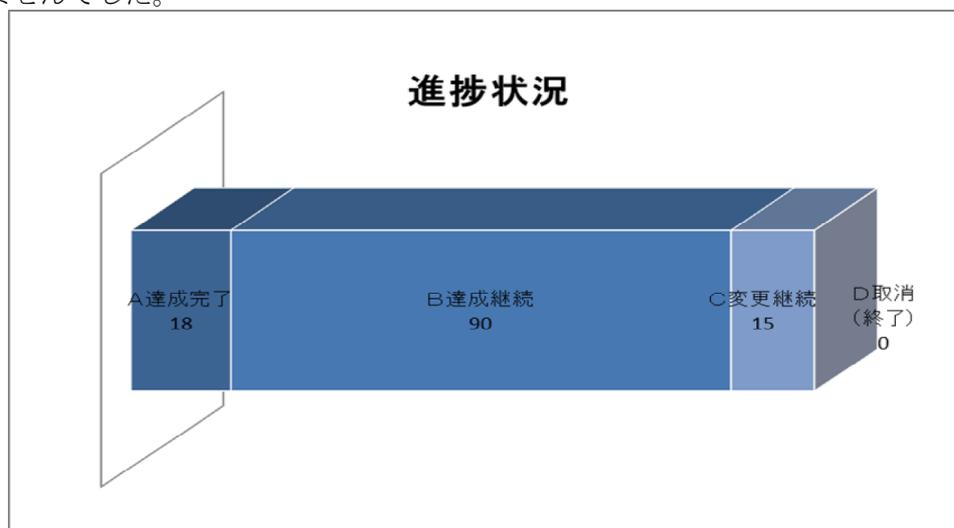
1 進捗状況

行政改革プランでは、より現状に即した形で進捗管理をしていくために、年度ごとに、中間及び最終の 2 回評価を実施し、取組を精査しています。

平成 25 年度に取り組んだ 123 件の取組の進捗状況について、以下の項目に分類し、進捗状況を判定しました。なお、達成した取組については、完了と継続の 2 つに分類し判定しました。

- | |
|---|
| A 達成完了 ：当該年度の計画、目標を達成し、かつ所期の目的を達成し、取組を完了（終了）するもの |
| B 達成継続 ：当該年度の計画、目標を達成し、かつ、次年度以降も計画の変更なく引き続き取組を継続するもの（当該年度の計画、目標を達成し、かつ、次年度以降の計画を変更したものを含む。） |
| C 変更継続 ：当該年度の計画、目標が達成に届かず、次年度以降の計画を変更して取組を継続するもの（当該年度の計画、目標を惜しくも達成できなかったが、次年度以降も計画の変更なく取り組むものを含む。） |
| D 取消（終了） ：状況等の変化により所期の目的を達成することができなくなり、やむを得ず取組を終了するもの |

達成した取組（A, B）は 108 件、達成に向けて見直し等を行いながら引き続き取り組んでいく取組（C）は 15 件、状況の変化によりやむを得ず取り消した取組（D）はありませんでした。

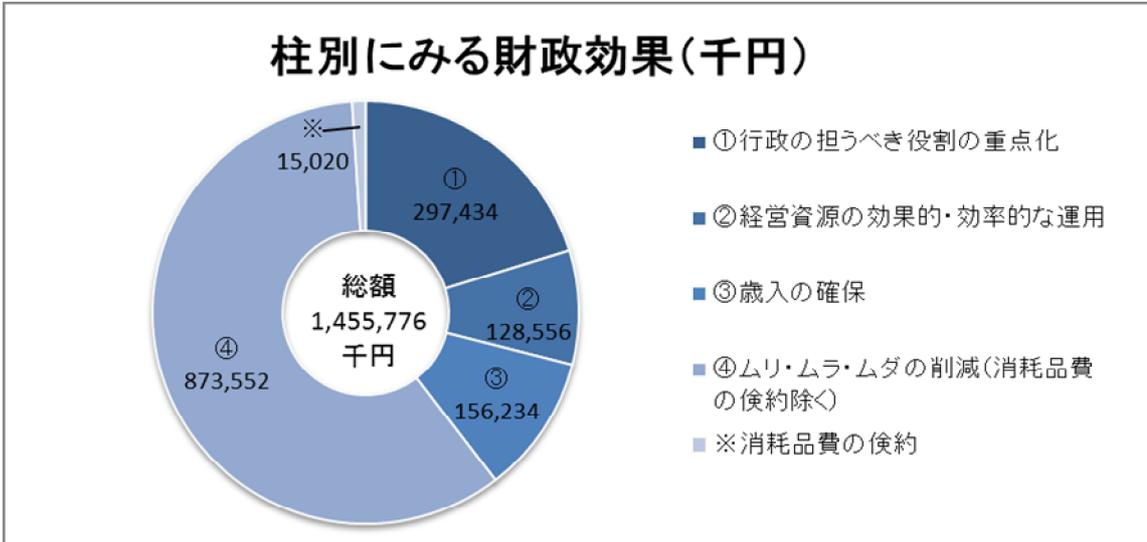


2 財政効果の状況

取組数全123件のうち、40件において財政的な効果が発生しました。

総額は、14億5,577万6千円です。

行政改革プランに掲げた「4つの柱*」ごとの財政効果は下記のグラフのとおりです。



*4つの柱

1 行政の担うべき役割の重点化

住民ニーズが多様化し、行政課題が山積する中、全ての公共サービスを行政が担うことは困難である。民間企業、NPOやボランティア等の活力を生かし、行政の守備範囲を明確にして、スリムで効率的な行政の実現を目指す。

2 経営資源の効果的・効率的な運用

市民サービスの向上を図っていくために、経営資源（ひと・もの・かね・じょうほう・じかん）を効果的かつ効率的に配分していくことが求められる。緊急性、優先性、効率性等を勘案しながら優先順位を付し、事務事業を実施していく。

3 歳入の確保

持続可能な財政構造を確立するため、徹底した歳出の合理化・効率化と併せて進めていくもの。税収入等の確保に加え、国・県等の補助金の獲得についても戦略的に進めていく。

4 ムリ・ムラ・ムダの削減

最小の投資で最大の効果を得ることができるよう管理体制を築くことが肝要である。経常的経費の内容を常に見直してムダを省き、投資的経費については収支のバランスを図りつつ財政運営を堅持する。

主な財政効果は以下のとおりです。

| 取組 | 財政効果額 | 説明 |
|-------------|------------|--|
| 公共工事コスト縮減対策 | 831,370 千円 | 社会資本が備えるべき基本性能や品質を確保しつつ、工事コストやライフサイクルコストなど、総合的なコストを縮減することができた。 |
| 保育所民設民営化の推進 | 283,082 千円 | 民設民営による保育所を開設し、財政負担を抑えつつ、待機児童を減少させることができた。 |
| 課税の公平性の確立 | 86,065 千円 | 適切な課税客体の把握に努めたことで、課税額を増加させることができた。 |
| 収入未済額の圧縮 | 68,291 千円 | 市税等賦課・徴収の公平性を保つため、未払いとなっている市税等の滞納整理を推進し、収入未済額を圧縮することができた。 |

市民への周知方法の工夫、利便性の向上など、様々な視点から行政改革を進めました。それらの取組の一部を紹介します。

●戸田市の財政について分かりやすく情報提供しました！

(施設別・事業別コスト計算書の作成)

「戸田市の財政」を市民に分かりやすく伝えるために、「なるほど！分かった！戸田市の財政」を発行し、戸田市の予算・決算や主な行政サービスにかかるコスト等を掲載しました。戸田市の財務について市民に情報共有をすることで、貴重な財源を有効に使い、よりの確なサービス提供につながるようにしました。

●図書館の利用時間を延長しました！

(図書館業務の委託化)

本館、分室、配本所一括の業務委託化により、本館及び全ての分室において、利用時間を延長しました。本館において平日は午前9時から午後8時まで（開館時間は平成24年度にすでに延長を実施）、分室においては午前9時から午後6時までとし、市民サービスの向上に努めました。

第2 取組事業ごとの進捗状況及び財政効果

本編では、取組事業ごとの進捗状況及び財政効果を、行政改革プランにおける取組の柱別、部局別にそれぞれ一覧にまとめました。

1. 柱別にみる進捗状況及び財政効果

| 柱 | 項目 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) | 担当課(室)名 | |
|----------------------|--------------------------|--|---------------------------------|--------------|-----------|-----------|
| 1 行政の担うべき役割の重点化 | 1 民間委託等の推進(指定管理者等の活用) | 1 公の施設の指定管理者制度の見直し | 達成継続 | — | 資産管理課 | |
| | | 2 自治体クラウド等の推進 | 達成継続 | — | 情報統計課 | |
| | | 3 ボランティア・市民活動支援センターの指定管理者制度の導入 | 達成継続 | — | コミュニティ推進課 | |
| | | 4 (仮称)新曽南特別養護老人ホーム等高齢者福祉施設整備事業 | 達成完了 | 500 | 福祉総務課 | |
| | | 5 保育所民設民営化の推進 | 達成継続 | 283,082 | 保育幼稚園課 | |
| | | 6 「こどもの国」(再整備)の管理運営に係る民間活力の導入 | 達成継続 | — | 児童青少年課 | |
| | | 7 学童保育室の管理運営に係る民間活力の導入 | 達成継続 | 1,430 | 児童青少年課 | |
| | | 8 公園等維持管理における業務委託の整理統合 | 達成継続 | — | 公園河川課 | |
| | | 9 市民医療センター投薬業務の民間委託化、外部化 | 達成継続 | — | 医)総務課 | |
| | | 10 介護老人保健施設(ろうけん戸田)運営費の赤字解消対策 | 達成継続 | — | 介護老人保健施設 | |
| | | 11 図書館業務の委託化 | 達成完了 | 3,749 | 図書館・郷土博物館 | |
| | 2 地方公営企業の経営健全化 | 12 水道事業の財政健全化 | 12 水道事業の財政健全化 | 変更継続 | — | 水道業務課 |
| | | | 13 水道料金収支単価の改善 | 変更継続 | — | 水道業務課 |
| | | | 14 水道料金の収納率向上 | 達成継続 | 8,515 | 水道業務課 |
| | | | 15 浄水場第三者包括委託化の推進 | 変更継続 | — | 水道施設課 |
| | | | 16 上下水道の組織統合による下水道事業の公営企業会計への移行 | 達成継続 | — | 下水道課 |
| | 3 第三セクター等の抜本的見直し | 17 戸田市土地開発公社の経営健全化 | 17 戸田市土地開発公社の経営健全化 | 達成継続 | 158 | 財政課 |
| | | | 18 戸田市国際交流協会の経営健全化対策 | 24年度 達成完了 | — | コミュニティ推進課 |
| | | | 19 戸田市文化体育振興事業団経営健全化対策 | 24年度 達成完了 | — | 文化スポーツ課 |
| | | | 20 戸田市公園緑地公社経営健全化対策 | 変更継続 | — | 公園河川課 |
| 2 経営資源の効果的・効率的な運用 | 4 事務事業の再編・整理、廃止・縮小・統合 | 21 官民協働による市勢要覧の制作 | 23年度 達成完了 | — | 政策秘書室 | |
| | | 22 戸田市広報戦略の策定及び推進 | 23年度 達成完了 | — | 政策秘書室 | |
| | | 23 職員ポータルシステム等の再構築時にユーザー(職員)の意見を反映させるためのシステム作り | 達成完了 | 19,654 | 庶務課 | |
| | | 24 メール運用ルールの作成 | 24年度 達成完了 | — | 経営企画課 | |
| | | 25 会議のあり方の見直し | 達成完了 | — | 経営企画課 | |
| | | 26 ハーモナイズドマークやキャラクターの運用規定の制定 | 23年度 達成完了 | — | 経営企画課 | |
| | | 27 市民の導線の最適化 | 23年度 達成完了 | — | 経営企画課 | |
| | | 28 名刺台紙の印刷の見直し(デザインのみ統一し、台紙は印刷しない) | 23年度 取消(終了) | — | 経営企画課 | |
| | | 29 事業検証システムの構築 | 達成完了 | — | 経営企画課 | |
| | | 31 業務マニュアルの作成 | 達成完了 | — | 経営企画課 | |
| | | 32 窓口における定型業務用多言語説明チェックシートの作成 | 変更継続 | — | 経営企画課 | |
| | | 33 職員ポータルシステム等の再構築時にユーザー(職員)の意見を反映させるためのシステム作り | 達成完了 | — | 情報統計課 | |
| | | 34 電子会議(ペーパーレス会議)の推進 | 達成完了 | — | 情報統計課 | |
| | | 35 職員ポータルシステム等の再構築時にユーザー(職員)の意見を反映させるためのシステム作り | 達成継続 | — | 財政課 | |

| 柱 | 項目 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) | 担当課(室)名 |
|---|-----------------------|--|--------------------------|----------|-----------|
| | | 36 枠配分予算制度の見直し | 達成継続 | — | 財政課 |
| | | 37 予算執行効率化指針の作成及び実行 | 達成継続 | — | 財政課 |
| | | 38 施設別・事業別コスト計算書の作成 | 達成継続 | — | 財政課 |
| | | 39 公正な入札制度の構築 | 達成継続 | 29,900 | 入札検査課 |
| | | 40 BGMの見直し | 達成完了 | 1 | 資産管理課 |
| | | 41 公用車の軽自動車化及び自転車利用促進 | 達成完了 | 36 | 資産管理課 |
| | | 42 窓口の待ち人数をHPに掲載 | 達成継続 | — | 市民課 |
| | | 43 各種イベント等、全庁的な対応を要する事業への職員応援体制の抑制及び委託化の推進 | 達成継続 | — | コミュニティ推進課 |
| | | 44 各種イベント等、全庁的な対応を要する事業への職員応援体制の抑制及び委託化の推進 | 24年度 達成完了 | — | 経済産業振興課 |
| | | 45 国際交流のあり方を見直し | 達成継続 | — | コミュニティ推進課 |
| | | 46 戸田市環境マネジメントシステムの見直し | 達成継続 | — | 環境政策課 |
| | | 47 清掃手数料徴収業務の見直し | 達成継続 | — | 環境クリーン推進課 |
| | | 48 重複頻回受診指導の実施 | 達成継続 | — | 保険年金課 |
| | | 49 ジェネリック医薬品の推進(国民健康保険被保険者) | 達成継続 | — | 保険年金課 |
| | | 50 ジェネリック医薬品の推進 | 達成継続 | 27,922 | 診療室 |
| | | 51 国保レセプト点検の強化 | 達成継続 | 34,868 | 保険年金課 |
| | | 52 特定健診受診率向上及び特定保健指導の受診率の向上 | 達成継続 | — | 保険年金課 |
| | | 53 医療費の可視化 | 達成継続 | — | 保険年金課 |
| | | 54 医療費の可視化 | 達成継続 | — | こども家庭課 |
| | | 55 適切な医療機関のかかり方の啓発 | 達成継続 | — | 福祉保健センター |
| | | 56 各種市民向け通知に係る所属を超えた横断的統合(特定健康診査、がん検診など) | 23年度 達成完了 | — | 福祉保健センター |
| | | 57 適切な受診の呼びかけの実施 | 達成継続 | — | こども家庭課 |
| | | 58 会計伝票の見直し | 23年度 達成完了 | — | 会計課 |
| | | 59 公共料金支払事務の合理化 | 24年度 達成完了 | — | 会計課 |
| | | 60 選挙事務体制の見直し | 達成継続 | 920 | 行政委員会事務局 |
| | 5 補助金等の整理合理化 | 61 補助金等の適正化の推進 | 達成継続 | — | 財政課 |
| | 6 定員管理の適正化 | 62 一日の業務の一区切り推進事業 | 24年度 達成完了 | — | 経営企画課 |
| | | 63 育休等代替職員の制度の確立 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 64 超過勤務時間の平準化と併せた定員適正化計画の実施 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 65 職種転任の指針の策定 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 66 複線型人事管理制度の導入検討 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 67 職員の能動的なキャリアデザインの制度化(庁内公募、FA制度導入等) | 達成完了 | — | 人事課 |
| | | 68 休業中職員への業務に関する情報提供事業 | 達成完了 | — | 人事課 |
| | | 69 生活保護に係る補助業務の委託 | 達成継続 | — | 生活支援課 |
| | | 70 給食センター調理士定員管理の適正化 | 達成継続 | — | 学校給食課 |
| | | 7 人材の育成 | 71 職員提案の見直し(提案の実現に向けた取組) | 達成継続 | — |
| | 72 人材育成基本方針・人材育成計画の改定 | | 23年度 達成完了 | — | 人事課 |
| | 73 やる気アッププログラムの策定 | | 24年度 達成完了 | — | 人事課 |

| 柱 | 項目 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) | 担当課(室)名 |
|-----------------------------|-----------------|----------------------------------|--------------|-----------|---------|
| | | 74 人事評価制度の完成度の向上と普及 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 75 若手職員対応メンターサポーター設置 | 24年度 達成完了 | — | 人事課 |
| | | 76 通常時の防災器材貸出による使用方法の習得 | 達成継続 | 2,983 | 危機管理防災課 |
| | 8 福利厚生事業の見直し | 77 職員メンタルヘルス相談の設置 | 変更継続 | — | 人事課 |
| | | 78 戸田市職員互助会の見直し | 達成完了 | 225 | 人事課 |
| | 9 給与の適正化 | 79 業務改善と健康管理の推進 | 達成完了 | — | 経営企画課 |
| | | 80 給与事務(庶務事務関連部分)のシステム化 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 81 給与明細の電子化 | 達成完了 | 149 | 人事課 |
| | | 82 給与制度の適正化 | 達成継続 | 3,667 | 人事課 |
| | | 83 各種手当の見直し | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 84 旅費(支給要件・水準)の適正化 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | | 85 情勢適応の原則に従った現業職員(技能労務職)の給与の適正化 | 達成継続 | — | 人事課 |
| | 10 公共施設の再編と有効活用 | 86 公共施設再編方針の作成 | 達成完了 | — | 資産管理課 |
| | | 87 福祉センターのあり方見直し | 達成継続 | — | 福祉総務課 |
| | | 88 自立支援ホーム管理運営費の見直し | 23年度 達成完了 | — | 福祉総務課 |
| 89 軽費老人ホームの見直し | | 達成完了 | 8,231 | 長寿介護課 | |
| 90 郷土博物館のモニタリング評価制度の導入 | | 達成継続 | — | 図書館・郷土博物館 | |
| 3 歳入の確保 | 11 補助金の戦略的獲得 | 91 補助金の戦略的獲得 | 達成継続 | — | 財政課 |
| | | 92 都市型産業誘致条例の制定 | 達成継続 | — | 経済産業振興課 |
| | 12 公平な税負担の促進 | 93 課税の公平性の確立 | 達成継続 | 86,065 | 税務課 |
| | 13 税・使用料等の徴収対策 | 94 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | 64,431 | 収税推進室 |
| | | 95 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | 3,221 | 長寿介護課 |
| | | 96 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | — | 保育幼稚園課 |
| | | 97 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | 639 | 学校給食課 |
| | | 98 現年課税分の収納率向上対策 | 達成継続 | 1,689 | 収税推進室 |
| | | 99 市税等の収納チャンネルの拡大 | 達成継続 | — | 収税推進室 |
| | 14 使用料・手数料の見直し | 100 駐車場の有料化 | 達成継続 | — | 資産管理課 |
| | | 101 市の敷地の有効利用 | 達成継続 | — | 資産管理課 |
| 102 公用車貸出の実施 | | 変更継続 | — | 資産管理課 | |
| 103 笹目コミュニティセンターの使用料減免の見直し | | 達成継続 | — | コミュニティ推進課 | |
| 104 ボランティア・市民活動支援センター使用料見直し | | 23年度 達成完了 | — | コミュニティ推進課 | |
| 105 男女共同参画センターの使用料減免の見直し | | 23年度 取消(終了) | — | コミュニティ推進課 | |
| 106 自転車駐輪場利用料金の適正化 | | 達成継続 | — | 防犯くらし交通課 | |
| 107 トコバスへの広告掲載による収入 | | 達成継続 | 189 | 防犯くらし交通課 | |
| 108 ごみ処理の有料化 | | 達成継続 | — | 環境クリーン推進課 | |
| 109 粗大ゴミ処理手数料の見直し | | 達成継続 | — | 環境クリーン推進課 | |
| 110 文化会館使用料の見直し | | 変更継続 | — | 文化スポーツ課 | |
| 111 スポーツセンター使用料の見直し | 変更継続 | — | 文化スポーツ課 | | |

| 柱 | 項目 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) | 担当課(室)名 |
|--------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------|-----------|-----------|
| | | 112 土に親しむ広場の利用内容の充実と料金の見直し | 達成継続 | — | 経済産業振興課 |
| | | 113 福祉センター使用料減免・免除規定の見直し | 達成継続 | — | 福祉総務課 |
| | | 114 特別保育(延長・一時・休日保育)利用料の適正化 | 達成継続 | — | 保育幼稚園課 |
| | | 115 学童保育室保育料の見直し | 達成継続 | — | 児童青少年課 |
| | | 116 有料の公園施設の使用料の見直し(スポーツ施設) | 達成継続 | — | 公園河川課 |
| | | 117 証明書発行手数料の見直し | 23年度 達成完了 | — | 土地区画整理事務所 |
| | | 118 市民医療センター使用料・手数料の負担見直し | 達成継続 | — | 医)総務課 |
| | | 119 戸田市立芦原小学校生涯学習施設使用料金の設定 | 変更継続 | — | 生涯学習課 |
| | | 120 設計審査・工事検査等手数料の見直し | 変更継続 | — | 水道施設課 |
| | | 121 給水装置工事竣工図の有料化 | 変更継続 | — | 水道施設課 |
| | | 122 下水道経営の健全化 | 達成継続 | — | 下水道課 |
| | | 15 未利用地の売り払い等 | 123 未利用地の有効利用 | 達成継続 | — |
| 4 ムリ・ムラ・ムダの削減 | 16 備品・消耗品費の歳出削減 | 124 防災服の利活用 | 達成継続 | 76 | 危機管理防災課 |
| | | 125 備品管理台帳の見直し | 達成継続 | — | 入札検査課 |
| | | 126 配布冊子等の電子化 | 達成完了 | 35 | 消)総務課 |
| | | 127 貸与品等の見直し | 23年度 達成完了 | — | 消)総務課 |
| | | 128 消防車両更新計画の見直し | 達成継続 | 26,746 | 警防課 |
| | | 129 AEDのリース化 | 達成継続 | — | 学務課 |
| | | 130 ペーパーレスシステムの構築 | 達成継続 | — | 指導課 |
| | | 131 消耗品費の節約 | 達成継続 | 15,020 | 全課 |
| | 17 公共工事のコスト縮減 | 132 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 64,307 | まちづくり推進室 |
| | | 133 公共工事コスト縮減対策 | 変更継続 | 1,056 | 公園河川課 |
| | | 134 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 588,992 | 資産管理課 |
| | | 135 公共工事コスト縮減対策(幹線道路) | 達成継続 | 4,630 | 道路課 |
| | | 136 公共工事コスト縮減対策(生活道路) | 達成継続 | 4,908 | 道路課 |
| | | 137 公共工事コスト縮減対策(橋梁) | 変更継続 | — | 道路課 |
| | | 138 公共工事コスト縮減対策(さくら川) | 達成継続 | 9,594 | 公園河川課 |
| 139 公共工事コスト縮減対策 | | 達成継続 | 24,785 | 土地区画整理事務所 | |
| 140 公共工事コスト縮減対策 | | 達成継続 | 78,359 | 教育総務課 | |
| 141 公共工事コスト縮減対策(配水管更新工事) | | 達成継続 | 12,368 | 水道施設課 | |
| 142 公共工事コスト縮減対策(配水管布設工事) | 達成継続 | 6,068 | 水道施設課 | | |
| 143 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 36,303 | 下水道課 | | |
| 18 臨時職員等の縮減 | 144 浄書業務委託、印刷業務委託の縮減 | 変更継続 | 305 | 庶務課 | |
| | 145 臨時的任用職員のあり方を見直し | 達成継続 | — | 経営企画課 | |

2 部局別にみる進捗状況及び財政効果

| 部局名 | 課(室)名 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) |
|---------|--------------------------------------|--|------------------|----------|
| 政策秘書室 | | 21 官民協働による市勢要覧の制作 | 23年度 達成完了 | — |
| | | 22 戸田市広報戦略の策定及び推進 | 23年度 達成完了 | — |
| 危機管理防災課 | | 76 通常時の防災器材貸出による使用方法の習得 | 達成継続 | 2,983 |
| | | 124 防災服の利活用 | 達成継続 | 76 |
| 総務部 | 庶務課 | 23 職員ポータルシステム等の再構築時にユーザー(職員)の意見を反映させるためのシステム作り | 達成完了 | 19,654 |
| | | 144 浄書業務委託、印刷業務委託の縮減 | 変更継続 | 305 |
| | 経営企画課 | 24 メール運用ルール作成 | 24年度 達成完了 | — |
| | | 25 会議のあり方の見直し | 達成完了 | — |
| | | 26 ハーモナイズドマークやキャラクターの運用規定の制定 | 23年度 達成完了 | — |
| | | 27 市民の導線の最適化 | 23年度 達成完了 | — |
| | | 28 名刺台紙の印刷の見直し(デザインのみ統一し、台紙は印刷しない) | 23年度 取消(終了) | — |
| | | 29 事業検証システムの構築 | 達成完了 | — |
| | | 31 業務マニュアルの作成 | 達成完了 | — |
| | | 32 窓口における定型業務用多言語説明チェックシートの作成 | 変更継続 | — |
| | | 62 一日の業務の一区切り推進事業 | 24年度 達成完了 | — |
| | | 71 職員提案の見直し(提案の実現に向けた取組) | 達成継続 | — |
| | | 79 業務改善と健康管理の推進 | 達成完了 | — |
| | | 145 臨時的任用職員のあり方の見直し | 達成継続 | — |
| | | 人事課 | 63 育休等代替職員の制度の確立 | 達成継続 |
| | 64 超過勤務時間の平準化と併せた定員適正化計画の実施 | | 達成継続 | — |
| | 65 職種転任の指針の策定 | | 達成継続 | — |
| | 66 複線型人事管理制度の導入検討 | | 達成継続 | — |
| | 67 職員の能動的なキャリアデザインの制度化(庁内公募、FA制度導入等) | | 達成完了 | — |
| | 68 休業中職員への業務に関する情報提供事業 | | 達成完了 | — |
| | 72 人材育成基本方針・人材育成計画の改定 | | 23年度 達成完了 | — |
| | 73 やる気アッププログラムの策定 | | 24年度 達成完了 | — |
| | 74 人事評価制度の完成度の向上と普及 | | 達成継続 | — |
| | 75 若手職員対応メンターサポーター設置 | | 24年度 達成完了 | — |
| | 77 職員メンタルヘルス相談の設置 | | 変更継続 | — |
| | 78 戸田市職員互助会の見直し | | 達成完了 | 225 |
| | 80 給与事務(庶務事務関連部分)のシステム化 | | 達成継続 | — |
| | 81 給与明細の電子化 | | 達成完了 | 149 |
| | 82 給与制度の適正化 | | 達成継続 | 3,667 |
| | 83 各種手当の見直し | | 達成継続 | — |

| 部局名 | 課(室)名 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) |
|-----------|--|--|------------------|----------|
| | | 84 旅費(支給要件・水準)の適正化 | 達成継続 | — |
| | | 85 情勢適応の原則に従った現業職員(技能労務職)の給与の適正化 | 達成継続 | — |
| | 情報統計課 | 2 自治体クラウド等の推進 | 達成継続 | — |
| | 33 職員ポータルシステム等の再構築時にユーザー(職員)の意見を反映させるためのシステム作り | 達成完了 | — | |
| | 34 電子会議(ペーパーレス会議)の推進 | 達成完了 | — | |
| 財務部 | 財政課 | 17 戸田市土地開発公社の経営健全化 | 達成継続 | 158 |
| | | 35 職員ポータルシステム等の再構築時にユーザー(職員)の意見を反映させるためのシステム作り | 達成継続 | — |
| | | 36 枠配分予算制度の見直し | 達成継続 | — |
| | | 37 予算執行効率化指針の作成及び実行 | 達成継続 | — |
| | | 38 施設別・事業別コスト計算書の作成 | 達成継続 | — |
| | | 61 補助金等の適正化の推進 | 達成継続 | — |
| | | 91 補助金の戦略的獲得 | 達成継続 | — |
| | 資産管理課 | 1 公の施設の指定管理者制度の見直し | 達成継続 | — |
| | | 40 BGMの見直し | 達成完了 | 1 |
| | | 41 公用車の軽自動車化及び自転車利用促進 | 達成完了 | 36 |
| | | 86 公共施設再編方針の作成 | 達成完了 | — |
| | | 100 駐車場の有料化 | 達成継続 | — |
| | | 101 市の敷地の有効利用 | 達成継続 | — |
| | | 102 公用車貸出の実施 | 変更継続 | — |
| | | 123 未利用地の有効利用 | 達成継続 | — |
| | 134 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 588,992 | |
| | 入札検査課 | 39 公正な入札制度の構築 | 達成継続 | 29,900 |
| | | 125 備品管理台帳の見直し | 達成継続 | — |
| | 税務課 | 93 課税の公平性の確立 | 達成継続 | 86,065 |
| | 収税推進室 | 94 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | 64,431 |
| | | 98 現年課税分の収納率向上対策 | 達成継続 | 1,689 |
| | | 99 市税等の収納チャンネルの拡大 | 達成継続 | — |
| | 市民生活部 | 市民課 | 42 窓口の待ち人数をHPに掲載 | 達成継続 |
| コミュニティ推進課 | | 3 ボランティア・市民活動支援センターの指定管理者制度の導入 | 達成継続 | — |
| | | 18 戸田市国際交流協会の経営健全化対策 | 24年度 達成完了 | — |
| | | 43 各種イベント等、全庁的な対応を要する事業への職員応援体制の抑制及び委託化の推進 | 達成継続 | — |
| | | 45 国際交流のあり方を見直し | 達成継続 | — |
| | | 103 笹目コミュニティセンターの使用料減免の見直し | 達成継続 | — |
| | | 104 ボランティア・市民活動支援センター使用料見直し | 23年度 達成完了 | — |
| | | 105 男女共同参画センターの使用料減免の見直し | 23年度 取消(終了) | — |

| 部局名 | 課(室)名 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) |
|--------------------------|-----------|--|--------------------------------|----------|
| | 防犯くらし交通課 | 106 自転車駐輪場利用料金の適正化 | 達成継続 | — |
| | | 107 トコバスへの広告掲載による収入 | 達成継続 | 189 |
| | 文化スポーツ課 | 19 戸田市文化体育振興事業団経営健全化対策 | 24年度 達成完了 | — |
| | | 110 文化会館使用料の見直し | 変更継続 | — |
| | | 111 スポーツセンター使用料の見直し | 変更継続 | — |
| 環境経済部 | 環境政策課 | 46 戸田市環境マネジメントシステムの見直し | 達成継続 | — |
| | 環境クリーン推進課 | 47 清掃手数料徴収業務の見直し | 達成継続 | — |
| | | 108 ごみ処理の有料化 | 達成継続 | — |
| | | 109 粗大ゴミ処理手数料の見直し | 達成継続 | — |
| | 公園河川課 | 8 公園等維持管理における業務委託の整理統合 | 達成継続 | — |
| | | 20 戸田市公園緑地公社経営健全化対策 | 変更継続 | — |
| | | 116 有料の公園施設の使用料の見直し(スポーツ施設) | 達成継続 | — |
| | | 133 公共工事コスト縮減対策 | 変更継続 | 1,056 |
| | | 138 公共工事コスト縮減対策(さくら川) | 達成継続 | 9,594 |
| | 経済産業振興課 | 44 各種イベント等、全庁的な対応を要する事業への職員応援体制の抑制及び委託化の推進 | 24年度 達成完了 | — |
| | | 92 都市型産業誘致条例の制定 | 達成継続 | — |
| | | 112 土に親しむ広場の利用内容の充実と料金の見直し | 達成継続 | — |
| | 福祉部 | 福祉総務課 | 4 (仮称)新曽南特別養護老人ホーム等高齢者福祉施設整備事業 | 達成完了 |
| 87 福祉センターのあり方を見直し | | | 達成継続 | — |
| 88 自立支援ホーム管理運営費の見直し | | | 23年度 達成完了 | — |
| 113 福祉センター使用料減免・免除規定の見直し | | | 達成継続 | — |
| 生活支援課 | | 69 生活保護に係る補助業務の委託 | 達成継続 | — |
| 長寿介護課 | | 89 軽費老人ホームの見直し | 達成完了 | 8,231 |
| | | 95 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | 3,221 |
| 保険年金課 | | 48 重複頻回受診指導の実施 | 達成継続 | — |
| | | 49 ジェネリック医薬品の推進(国民健康保険被保険者) | 達成継続 | — |
| | | 51 国保レセプト点検の強化 | 達成継続 | 34,868 |
| | | 52 特定健診受診率向上及び特定保健指導の受診率の向上 | 達成継続 | — |
| | | 53 医療費の可視化 | 達成継続 | — |
| 福祉保健センター | | 55 適切な医療機関のかかり方の啓発 | 達成継続 | — |
| | | 56 各種市民向け通知に係る所属を超えた横断的統合(特定健康診査、がん検診など) | 23年度 達成完了 | — |
| こども青少年部 | こども家庭課 | 54 医療費の可視化 | 達成継続 | — |
| | | 57 適切な受診の呼びかけの実施 | 達成継続 | — |
| | 保育幼稚園課 | 5 保育所民設民営化の推進 | 達成継続 | 283,082 |
| | | 96 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | — |

| 部局名 | 課(室)名 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) |
|----------|-----------|-------------------------------|-----------------------|----------|
| | 児童青少年課 | 114 特別保育(延長・一時・休日保育)利用料の適正化 | 達成継続 | — |
| | | 6 「こどもの国」(再整備)の管理運営に係る民間活力の導入 | 達成継続 | — |
| | | 7 学童保育室の管理運営に係る民間活力の導入 | 達成継続 | 1,430 |
| | | 115 学童保育室保育料の見直し | 達成継続 | — |
| 都市整備部 | まちづくり推進室 | 132 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 64,307 |
| | | 道路課 | 135 公共工事コスト縮減対策(幹線道路) | 達成継続 |
| | 土地区画整理事務所 | 136 公共工事コスト縮減対策(生活道路) | 達成継続 | 4,908 |
| | | 137 公共工事コスト縮減対策(橋梁) | 変更継続 | — |
| | | 117 証明書発行手数料の見直し | 23年度 達成完了 | — |
| | | 139 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 24,785 |
| 市民医療センター | 医)総務課 | 9 市民医療センター投薬業務の民間委託化、外部化 | 達成継続 | — |
| | | 118 市民医療センター使用料・手数料の負担見直し | 達成継続 | — |
| | 診療室 | 50 ジェネリック医薬品の推進 | 達成継続 | 27,922 |
| | 介護老人保健施設 | 10 介護老人保健施設(ろうけん戸田)運営費の赤字解消対策 | 達成継続 | — |
| 会計課 | 会計課 | 58 会計伝票の見直し | 23年度 達成完了 | — |
| | | 59 公共料金支払事務の合理化 | 24年度 達成完了 | — |
| 消防 | 消)総務課 | 126 配布冊子等の電子化 | 達成完了 | 35 |
| | | 127 貸与品等の見直し | 23年度 達成完了 | — |
| | 警防課 | 128 消防車両更新計画の見直し | 達成継続 | 26,746 |
| 教育委員会事務局 | 教育総務課 | 140 公共工事コスト縮減対策 | 達成継続 | 78,359 |
| | 学務課 | 129 AEDのリース化 | 達成継続 | — |
| | 指導課 | 130 ペーパーレスシステムの構築 | 達成継続 | — |
| | 学校給食課 | 70 給食センター調理士定員管理の適正化 | 達成継続 | — |
| | | 97 収入未済額の圧縮 | 達成継続 | 639 |
| | 生涯学習課 | 119 戸田市立芦原小学校生涯学習施設使用料金の設定 | 変更継続 | — |
| | 図書館・郷土博物館 | 11 図書館業務の委託化 | 達成完了 | 3,749 |
| | | 90 郷土博物館のモニタリング評価制度の導入 | 達成継続 | — |
| 行政委員会事務局 | | 60 選挙事務体制の見直し | 達成継続 | 920 |
| 上下水道部 | 水道業務課 | 12 水道事業の財政健全化 | 変更継続 | — |
| | | 13 水道料金収支単価の改善 | 変更継続 | — |
| | | 14 水道料金の収納率向上 | 達成継続 | 8,515 |
| | 水道施設課 | 15 浄水場第三者包括委託化の推進 | 変更継続 | — |
| | | 120 設計審査・工事検査等手数料の見直し | 変更継続 | — |
| | | 121 給水装置工事竣工図の有料化 | 変更継続 | — |
| | | 141 公共工事コスト縮減対策(配水管更新工事) | 達成継続 | 12,368 |

| 部局名 | 課(室)名 | 取組事業 | 進捗状況 | 財政効果(千円) |
|-----|-------|---------------------------------|------|----------|
| | | 142 公共工事コスト削減対策(配水管布設工事) | 達成継続 | 6,068 |
| | 下水道課 | 16 上下水道の組織統合による下水道事業の公営企業会計への移行 | 達成継続 | — |
| | | 122 下水道経営の健全化 | 達成継続 | — |
| | | 143 公共工事コスト削減対策 | 達成継続 | 36,303 |
| 全課 | 全課 | 131 消耗品費の儉約 | 達成継続 | 15,020 |